

# Consorci urbanístic de l'Entorn de la Colònia Güell

# DAFO

7 de novembre de 2019

# ConSORCI urbanístic de l'Entorn de la Colònia Güell

DAFO

1 Hàbitats urbans saludables

2 Benestar

3 Qualitat urbana

4 Prosperitat

5 Dimensió territorial

6 Millora de la governança

# Consorci urbanístic de l'Entorn de la Colònia Güell

## 1-Hàbitats urbans saludables

Cicle de l'aigua

Qualitat de l'aire

Energia sostenible

### Oportunitats

Creixent sensibilització social sobre la sostenibilitat, la preservació del medi ambient i la lluita contra el canvi climàtic.

De la necessitat al convenciment. Els beneficis de la implantació d'estratègies d'eficiència energètica: menor impacte ambiental, menor cost, major rendiment

L'existència de models i solucions tecnològicament avançades per a desenvolupar estratègies de sobirania energètica, d'eficiència energètica, de gestió de l'aigua i de millora de la qualitat de l'aire

L'existència d'experiències d'èxit en l'àmbit del disseny i desenvolupament de models urbans adaptables, resilients, saludables i respectuosos amb el medi ambient

### Debilitats

Dificultat per a assolir la massa crítica necessària per a convertir les estratègies de sostenibilitat en activitats econòmiques, viables per sí mateixes

Dificultat per a desenvolupar polítiques basades en la co-responsabilitat, tant per les administracions públiques com per la ciutadania

Dificultat de gestió derivada de la realitat social i la capacitat econòmica i financera dels municipis

Limitacions en la implementació d'instal·lacions d'energies renovables derivades de normatives de protecció del patrimoni

### Fortaleses

Territori en un entorn natural de qualitat, amb poc desenvolupament urbanístic i baixa densitat urbana

La contigüitat del Parc del Garraf amb l'experiència del projecte Muntanyes del Baix d'aprofitament de biomassa

Santa Coloma de Cervelló i Sant Boi de Llobregat: dos municipis que estan fora dels àmbit d'alta contaminació de la Regió metropolitana de Barcelona.

Existència de recursos naturals

### Amenaces

L'emergència climàtica

Els efectes del pas del temps sobre els objectius i les estratègies de sostenibilitat i de qualitat urbana del nou model urbà

La pèrdua d'atenció i tensió dels consorciats en el manteniment i adaptació dels objectius i estratègies de sostenibilitat

Un entorn metropolità molt afectat i tensionat per la contaminació

Els efectes dels costos econòmics sobre el desenvolupament i manteniment de les propostes d'innovació en eficiència energètica, autonomia energètica i mobilitat

Els efectes sobre les estratègies d'eficiència energètica i de gestió de l'aigua per manca d'una estructura mancomunada de gestió.

# ConSORCI urbanístic de l'Entorn de la Colònia Güell

## 2-Benestar

### Seguretat pública

### Cultura i diversitat

### Inclusió social

#### Oportunitats

Les polítiques i les estratègies metropolitanes per a la seguretat

Els valors culturals del patrimoni de la Colònia Güell.

Manca d'habitatge a Santa Coloma de Cervelló i a Sant Boi de Llobregat

Dos models socials i urbans genuïns: la Colònia Güell i el Barri Cooperatiu.

Consciència compartida per a fer un urbanisme integrador de les necessitats de les persones en totes les etapes de la vida.

#### Debilitats

Santa Coloma de Cervelló municipi poc compacte

Dificultat per a gestionar amb eficiència els recursos policials en un territori i una població dispersa

Recursos econòmics i estructura organitzativa limitada que dificulten la gestió del patrimoni arquitectònic i dels programes culturals

Dificultat per a desenvolupar polítiques conjuntes entre dos municipis amb realitats i interessos molt diferents

Dificultats per a la creació de comunitats cohesionades i compromeses en municipis amb manca d'activitat econòmica i de llocs de treball.

#### Fortaleses

Disposar de nuclis urbans consolidats i amb un fort sentiment de pertinença i arrelament (la Colònia Güell i el Barri Cooperatiu)

La voluntat dels socis del Consorci per a desenvolupar polítiques de benestar de manera concertada i coordinada

Disposar d'actius patrimonials d'alt valor cultural

L'experiència de gestió del Consorci Patrimonial de la Cripta de Gaudí i la Colònia residencial

Baixa taxa de conflictivitat en els municipis de Santa Coloma de Cervelló i Sant Boi de Llobregat

Experiències de col·laboració en l'àmbit de la inclusió i el benestar social

#### Amenaces

Els efectes sobre la seguretat i la inclusió social de la massificació turística

Els efectes de no integrar les polítiques locals en una estratègia compartida entre municipis  
Els efectes de no mantenir, continuadament i sostinguda, l'impuls públic per a desenvolupar polítiques concertades de benestar.

Impacte sobre els recursos i serveis públics existents per causa de la variació del perfil socioeconòmic

Recursos públics insuficients per a finançar l'habitatge de lloguer social

L'efecte "absorció" del municipi gran respecte del petit: les conseqüències negatives de la competitivitat no col·laborativa en l'àmbit interurbà

# Consorci urbanístic de l'Entorn de la Colònia Güell

## 3-Qualitat urbana

### Infraestructures i mobilitat

### Habitatge adequat i assequible

#### Oportunitats

Territori amb una dimensió i població suficient per a desenvolupar estratègies eficients en habitatge i mobilitat

Demanda creixent d'habitatge protegit i social, i en particular per a gent jove i gent gran.

Concienciació ciutadana per a promoure l'ús de models de mobilitat alternatius al vehicle privat

Necessitat d'estratègies de mobilitat a nivell local i intermunicipal:

Millora de la connectivitat entre municipis  
Resoldre el problema d'aparcament existent

Necessitat de cohesionar els teixits urbans existents: nuclis urbà de Santa Coloma, Colònia Güell i Barri Cooperatiu.

#### Debilitats

Limitada capacitat de finançament de les entitats promotores del desenvolupament urbanístic junt amb els alts costos de transformació

Dificultat d'elaborar un model urbà amb sentit econòmic amb una presència majoritària d'habitatge de protecció oficial i social

Saturació a la carretera BV 2002

Els terrenys més ben situats en relació al transport públic són els que poden generar un major impacte sobre el patrimoni urbà i arquitectònic

Dèficit de places d'aparcament en els edificis existents

Manca d'intermodalitat: infraestructures de transport públic deficientes o inexistentes per a determinades connexions (sobre tot de la BV-2002 i els FGC en direcció a la plana del Llobregat i al massís del Garraf)

Dificultat per a implantar una mobilitat sostenible en nuclis urbans dispersos

La oposició dels veïns a les futures propostes sobre la mobilitat i l'aparcament

#### Fortaleses

Demanda interna d'habitatge assequible  
Disposar d'un teixit residencial i industrial consolidat

Una infraestructura viària i ferroviària que lliguen el territori amb la resta de l'Àrea Metropolitana i el conjunt del país

#### Amenaces

Resistència al canvi de model de mobilitat: la preeminència del transport en vehicle privat  
Manca de recursos econòmics i financers dels poders públics, tant per a la construcció d'habitatge social com per a les infraestructures de mobilitat

Les estratègies de mobilitat de les administracions competents al marge de les necessitats i demandes locals

Increment de la mobilitat de pas en els nuclis urbans existents

El Pla Director Metropolità i els planejaments vigents

La creació de guetos urbans

# Consorci urbanístic de l'Entorn de la Colònia Güell

## 4-Prosperitat

### Nous models productius

### Coneixement i innovació

### Economia verda i circular

#### Oportunitats

La marca Barcelona com element d'atracció d'inversions

El gran ventall d'experiències d'èxit en l'àmbit de la creació, dinamització i promoció d'activitats econòmiques lligades a la nova economia.

L'existència del Pacte Nacional per a la Indústria i la seva derivada del Pla d'Impuls.

Potencial turístic de la zona sobre aspectes ambientals, esportius i culturals

L'atractiu del patrimoni arquitectònic amb la Colònia Güell i el jardí del Psiquiàtric i, en general a la comarca del Baix Llobregat

El programa de Sant Boi de Llobregat: "Sant Boi ciutat saludable i referent en salut"

Demanda de nous llocs de treball

Necessitat d'activitat econòmica de qualitat.

#### Debilitats

L'estat de conservació d'una part important del patrimoni arquitectònic junt amb un elevat cost de les obres d'adaptació i transformació de molts edificis industrials existents i de l'espai urbà.

Manca de valor afegit de moltes de les activitats econòmiques del recinte industrial de la Colònia.

Dificultats per a construir un projecte de consens per a la promoció i dinamització de l'activitat econòmica, junt amb la manca d'experiències en gestió pública de projectes intermunicipals

Dificultat per a implantar tot el sostre previst al planejament vigent sense comprometre els valors patrimonials i paisatgístics de la Colònia Güell i, en conseqüència, malmetre el seu atractiu turístic.

Problemes urbanístics, jurídics i patrimonials al recinte industrial de la Colònia Güell

Manca d'ingressos municipals i excessiva dependència dels impostos directes

#### Fortaleses

El gran valor de la Colònia Industrial com a patrimoni cultural i la capacitat de l'obra de Gaudí per atraure inversors, estudiosos de l'obra de Gaudí, visitants, etc.

Qualitat de l'oferta cultural, mediambiental i paisatgística del territori.

Proximitat de Barcelona, a l'aeroport, amb bones vies de comunicació,... i al bell mig de la important àrea industrial metropolitana

Formar part de la Plana del Llobregat amb la seva important activitat agrícola.

Experiències d'economia circular en desenvolupament amb el Projecte Muntanyes del Baix.

La proximitat del Parc agrari del Llobregat que pot permetre desenvolupar estratègies de producció agrícola saludable de quilòmetre zero

#### Amenaces

La gentrificació

Els impactes dels cicles econòmics i els seus efectes sobre els projectes urbans

L'efecte centrípet que exerceix la ciutat de Barcelona com a focus d'atracció d'activitat econòmica de qualitat

Efectes negatius sobre el teixit comercial actual

# Consorci urbanístic de l'Entorn de la Colònia Güell

## 5-Dimensió territorial

### Territori articulat

### Ecosistemes i biodiversitat

### Resiliència al canvi climàtic

#### Oportunitats

La Nova Agenda Urbana com el referent per a la construcció de la ciutat del segle XXI.

Desenvolupament de l'Agenda Urbana de Catalunya

L'alineació de les administracions per desenvolupar un projecte urbà d'acord amb les exigències de la sostenibilitat.

Les polítiques i les estratègies que s'estan implantant a les ciutats per a la sostenibilitat dels models urbans

Un territori que necessita connectar i articular teixits urbans diversos i dispersos

#### Debilitats

Dificultat pel manteniment i preservació dels models urbans, els ecosistemes i la biodiversitat

La insuficient connectivitat entre nuclis urbans

Dificultat per a dissenyar models urbans des d'una escala superior a la local

Existència de nuclis amb identitat pròpia molt marcada: resistència al canvi

Manca de polítiques eficients i de finançament per a millorar la mobilitat en transport públic, l'explotació dels recursos agrícoles i forestals i l'activitat de lleure relacionada amb l'entorn natural

Diferència d'objectius entre els actors implicats

Dificultat per a implantar el sostre previst en el planejament vigent sense comprometre els objectius mediambientals del territori

#### Fortaleses

Desenvolupament urbà d'un territori inclòs en dos municipis amb un alt nivell de concienciació medi-ambiental

Formar part de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, en un territori que es recolza sobre el corredor del Llobregat, amb bones comunicacions amb el centre de Barcelona i a l'aeroport i amb l'àrea industrial de la plana del Llobregat.

Disposar d'un territori ric en ecosistemes i biodiversitat: punt de connexió entre el massís del Garraf i la plana del Llobregat.

Entorn natural sensible, ric en ecosistemes i biodiversitat

Existència de corredors ecològics

Gran sensibilitat i concienciació per l'entorn natural i pel medi natural

Possibilitat de modular el creixement en el temps: model urbà a mig i llarg termini

#### Amenaces

El planejament vigent i les seves determinacions

L'ús intensiu dels nous espais urbans i dels espais naturals o naturalitzats

La gentrificació

Els límits administratius dels termes municipals

Del barri dormitori del segle XX al l'eco-barri dormitori del segle XXI

# Consorci urbanístic de l'Entorn de la Colònia Güell

## 6- Millora de la governança

### Governança eficient

### Finançament

#### Oportunitats

Acord entre administracions per a desenvolupar un projecte urbà supramunicipal, coherent a nivell local, metropolità, nacional i internacional.

---

Facilitat d'accés a finançament europeu per a actuacions urbanes concertades entre diferents administracions

---

La participació ciutadana com a eina per a la definició col·lectiva del territori

---

El Consorci com a instrument per a la gestió del manteniment i funcionament de les estratègies de sostenibilitat

---

#### Debilitats

Estructures municipals no pensades i estructurades per a la gestió transversal i plurimunicipal del territori

---

Els efectes del pas del temps sobre els objectius i estratègies per a la sostenibilitat del model urbà i sobre l'alineació política i tècnica pel desenvolupament d'estratègies a llarg termini

---

La càrrega financera de l'Incasòl

---

Diferències en els objectius entre les administracions

---

Limitacions econòmiques i normatives per al desenvolupament de les infraestructures i el manteniment del model urbà

---

La situació econòmica i jurídica del recinte industrial de la Colònia Güell

---

Minicipis de dimensions diferents amb capacitats financeres i de gestió limitades

---

Posicions diverses de la població davant del Pla director urbanístic

---

#### Fortaleses

El Consorci com espai de concertació

---

Direcció política i tècnica cohesionada i alineada

---

Un projecte d'iniciativa i gestió pública

---

Recuperació de la inversió pública per a promocionar l'habitatge protegit i social i l'activitat econòmica

---

#### Amenaces

Una legislació urbanística i civil no ajustada a la gestió de la ciutat del segle XXI

---

Les incerteses derivades dels cicles econòmics

---

Cicle electoral curt per a un projecte de llarg abast temporal

---

Existència d'una oposició organitzada i prèvia al debat sobre el PDU

---